



EDUCACIÓN  
CONTINUA  
PUCP

GOBIERNO Y  
POLÍTICAS PÚBLICAS  
PUCP

Programa de Especialización

# INVERSIÓN PÚBLICA



Inicio:  
**15 de junio**



**150 horas**  
académicas



Modalidad  
**A Distancia**

*Donde el conocimiento  
se convierte en acción*

“

En un contexto de crisis política, social y económica, urge que la **inversión pública** se concrete de manera oportuna, orientándose a lo realmente importante.

”



## Anthony Moreno Reaño

Coordinador Académico del Programa de Especialización

Actualmente, asesor y/o consultor en Gestión e Inversión Pública. Ha sido asesor para diversos Gobiernos Regionales; consultor para Naciones Unidas, para el Proyecto Especial Juegos Panamericanos, para la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, para el Plan Binacional Perú-Ecuador, SEDAPAL, PERÚCOMPRAS, BID, GIZ, COFIDE. Árbitro nacional del Centro Internacional de Arbitraje de la Cámara Bélgica y Luxemburgo en el Perú.



# ¿POR QUÉ SOMOS LA MEJOR OPCIÓN PARA TI?



### Excelencia docente

Plana docente especializada con un rol protagónico en la gestión pública.

### Desarrollo académico integral

Bajo un enfoque de gestión pública donde se integran contenidos teóricos con la aplicación práctica.



### Aprendizaje a distancia<sup>1</sup>

El programa de especialización se desarrolla en sesiones sincrónicas en vivo con la plana docente y se complementa con actividades académicas asincrónicas.

### Certificado por la universidad N°1 del Perú<sup>2</sup>



Certificación digital otorgada por la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica del Perú.



<sup>1</sup> Se utilizará como soporte académico las plataformas PAIDEIA y ZOOM.

<sup>2</sup> Ver los requisitos para obtener el certificado y certificado de notas dando [click aquí](#)

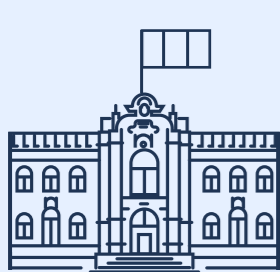




# Perfil de nuestros alumnos

Potencia tu networking con colegas del sector

## Participación profesional por sectores

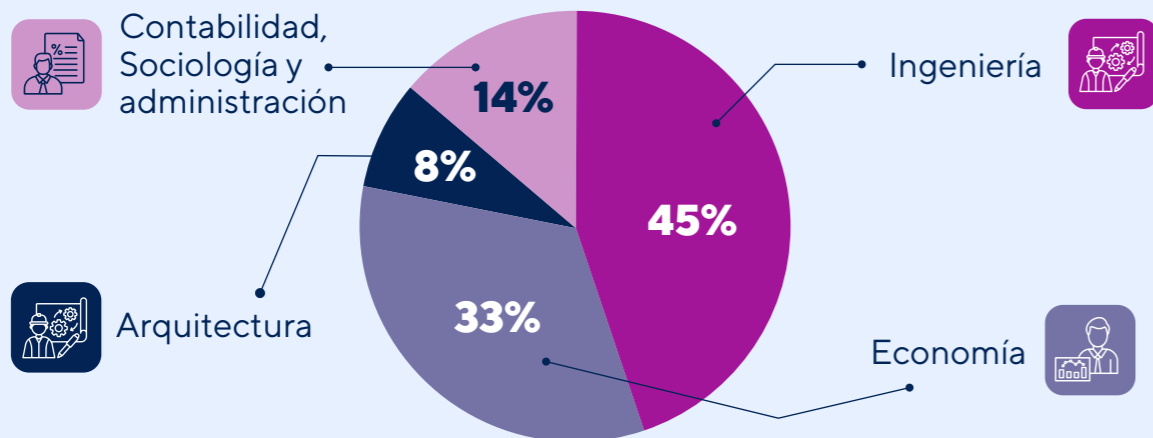


**85%**  
**Sector Público**  
Liderando el cambio desde las instituciones del Estado.



**15%**  
**Público-Privado**  
Impulsando innovación con impacto estratégico.

## PROFESIÓN



## CENTRO LABORAL ACTUAL

- |                    |                             |
|--------------------|-----------------------------|
| OSCE               | Municipalidades Distritales |
| Ministerios        | Gobiernos Regionales        |
| Ministerio Público | Consultores                 |
| Banco de la Nación | Independientes              |
| Corte de Justicia  |                             |

# VIVE LA EXPERIENCIA: TALLER VIVENCIAL

Al finalizar el programa, te invitamos a formar parte de un **taller presencial** en la PUCP, diseñado para potenciar tu aprendizaje en un entorno que combina lo mejor de lo presencial y lo virtual.

Este encuentro, es tu oportunidad de conectar, colaborar y aplicar lo aprendido en actividades prácticas que enriquecen tu desarrollo profesional.

## ¡TU PARTICIPACIÓN, TU DECISIÓN!



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN

1

Comprender los conceptos claves de la inversión pública, su contextualización social y en la gestión pública, su problemática y sus posibilidades de mejorarla.

2

Conocer a profundidad el marco normativo vigente relacionado a la Inversión Pública.

3

Conocer la fase de Programación Multianual de Inversiones y lo que comprende para una eficiente programación de inversiones orientada al cierre de brechas.

4

Comprender la fase de Formulación y Evaluación para una adecuada formulación y evaluación de iniciativas de inversión tanto proyectos de Inversión como IOARR.

## MALLA CURRICULAR

MÓDULOS	HORAS ACADEMICAS
Contextualización de la Inversión Pública	12
Normatividad del Invierte.pe: Revisión y análisis del marco legal vigente	16
Gestión de la fase de Programación Multianual de Inversiones	20
Gestión de la fase de Formulación y Evaluación	24
Gestión de la fase de Ejecución	20
Gestión de la fase de Funcionamiento	18
Herramientas para la Gestión de Inversiones	20
Taller Integrador	20
<b>TOTAL</b>	<b>150</b>

Cada hora académica es de 45 minutos

## COMIENZA EL RETO

*Nuestra propuesta académica*

**+500**  
ALUMNOS

*se especializaron con nuestros programas en el 2025 y hoy son agentes transformadores en instituciones públicas.*



*Se utilizará como soporte académico las plataformas PAIDEIA y ZOOM.*



## DIRIGIDO A:

- Funcionarios/servidores públicos vinculados a los procesos de la inversión pública.
- Autoridades electas que quieran conseguir legitimización e impacto social a través de la inversión pública.
- Profesionales de Contratación Pública que quieren expandir su ámbito de acción a un cliente que maneja más de S/ 40,000 millones al año.
- Profesionales de las distintas ramas vinculados a la inversión pública y público general interesados en saber cómo se maneja la inversión pública en el Perú.

# MALLA CURRICULAR

## MÓDULO I:

### Contextualización de la Inversión Pública

El módulo pone de relieve el papel de la inversión pública en el cierre de brechas de infraestructura y la provisión de servicios públicos prioritarios que afecta la calidad de vida y el desempeño socio-económico del país. Asimismo, se analiza el actual contexto técnico-legal de la inversión pública en el Perú, su evolución en los últimos años, principales características, su problemática y desafíos a futuro. Finalmente, se termina la contextualización explicando los conceptos y las definiciones más frecuentes que se emplearán a lo largo de todo el programa.

## MÓDULO II:

### Normatividad del Invierte.pe: Revisión y análisis del marco legal vigente

En este módulo se revisa a profundidad la normatividad vigente que rige a las inversiones públicas en el Perú. En particular, se explica y analiza los alcances de la discrecionalidad establecida en la Cuarta Disposición Complementaria Final del Decreto Legislativo N° 1252. Así como las últimas directivas aprobadas por la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas. El empleo de casos prácticos reales a lo largo del módulo, permite una cabal comprensión aplicada de las normas del Invierte.pe.

## MÓDULO III:

### Gestión de la fase de Programación Multianual de Inversiones

En este módulo se aborda la primera fase del Ciclo de Inversión bajo un enfoque inter y extra sistémico, haciendo especial énfasis en su propósito de planificar a corto y mediano plazo para generar Valor Público, mientras se revisa paso a paso todas las actividades operativas del proceso de programación. Por otro lado, el módulo pone énfasis en la necesidad de optimización de dicha programación como soporte al modelo de desarrollo nacional y territorial, priorizando aquellas inversiones que coadyuven al cierre de las brechas de los servicios públicos e infraestructura más relevantes y estratégicas; y siempre guardando concordancia con los instrumentos de planeamiento estratégico. Este módulo revisa la aplicación de la normativa reciente en relación a estos temas, brindando casuística real y vigente para un mejor entendimiento por parte de los participantes.

## MÓDULO IV:

### Gestión de la fase de Formulación y Evaluación

El módulo explica los procesos y procedimientos correspondientes a la segunda fase del Ciclo de Inversión: la Formulación y Evaluación de inversiones, así como a la identificación, registro y aprobación de las inversiones de optimización, ampliación marginal, reposición y rehabilitación (IOARR). Asimismo, se analiza y compara las posibilidades de inversión desde un punto de vista económico-causal para seleccionar la mejor alternativa de solución, así como del sustento adecuado de su contribución al bienestar de la población beneficiaria. Adicionalmente, se estudia las novísimas metodologías de formulación implementadas por el MEF, tales como: los Proyectos de Inversión para Redes de Servicios (PRED) y los Proyectos Multipropósito (PMP), así como nuevos instrumentos (lineamientos sobre activos, precios sociales, IOARR de emergencia y gestión de riesgos en contexto de cambio climático). Y todo esto bajo ejemplos prácticos para apoyar su entendimiento.

## MÓDULO V:

### Gestión de la fase de Ejecución

En el presente módulo, se desarrolla los conceptos que plantea el Invierte.pe respecto a la Fase de Ejecución: el modelo de gobernanza de la ejecución según el Invierte.pe, la gestión de las posibles modificaciones durante la ejecución, el flujo de la consistencia de la concepción técnica, entre otros. Asimismo, se analiza la vinculación íntima que tiene la ejecución de las inversiones (sean proyectos de inversión, sean IOARR) con la cadena de abastecimiento, en particular, con las contrataciones públicas. Para ello, se desarrollan conceptos fundamentales de los contratos públicos: requerimientos, proceso de selección, sistemas de contratación, modalidades de contratación, adicionales, reducciones, ampliaciones de plazo, entre otros.

## MÓDULO VI:

### Gestión de la fase de Funcionamiento

Para procurar que las inversiones ejecutadas tengan los resultados e impactos previstos en la población beneficiaria y que sean sostenibles en el tiempo, resulta fundamental garantizar una correcta prestación del servicio público, así como brindar el debido mantenimiento a la dotación de activos generados. En este módulo correspondiente a la Fase de Funcionamiento se abordan estos tópicos, en un contexto de restricción presupuestal para estas actividades, consideradas como gasto corriente. Asimismo, la evaluación ex post ha tenido poco desarrollo en el país, aunque resulta imprescindible para conocer si las inversiones lograron los efectos deseados y extraer lecciones que nos permitan mejorar las políticas públicas.

## MÓDULO VII:

### Herramientas para la Gestión de Inversiones

En el presente módulo se exponen las herramientas clave para mejorar la gestión de las inversiones, especialmente, durante la fase de ejecución del Ciclo de Inversión. Entre estas herramientas se encuentran los sistemas de entrega y el Integrated Project Delivery (IPD), el Enfoque AGILE, el PMBOK v7 versus PMBOK tradicional, el Project Management Office (PMO) para entidades públicas, el Building Information Modeling (BIM), el Virtual Design & Construction (VDC), los Contratos Estandarizados y los Proyectos Especiales de Inversión Pública (PEIP). Asimismo, se desarrolla una propuesta de modelo integrado-colaborativo-concurrente como aporte concreto de la Academia a la mejora de la ejecución de la inversión pública en nuestro país.

## TALLER INTEGRADOR:

El taller presenta la aplicación práctica de los diferentes contenidos que son presentados en los módulos que le dan forma al Programa de Especialización en Inversión Pública. El trabajo integrador es un ejercicio práctico permanente para conocer la operatividad (formatería) del Invierte.pe y donde los participantes realizan de manera grupal, un trabajo aplicado utilizando diversas metodologías y criterios que son proporcionadas por los docentes.

## EXCELENCIA DOCENTE<sup>3</sup>

### ANTHONY MORENO REAÑO

*Coordinador académico del programa*



Ingeniero por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Primer lugar en la Maestría en Gestión Pública UNMSM (estudios completos). Cuenta con estudios de especialización en Inversión Pública, Gestión de Proyectos y Calidad y con un Máster Certifique en Contrataciones Públicas otorgado por L'Université Laval de Quebec (Canadá). Becario del Gobierno Japonés (Tokio); con entrenamiento en el BID, Chile y Turín (Italia). Parte del equipo creador del SNIP y del Invierte.pe. Diecisiete años funcionario en el MEF y, como tal, Director de Seguimiento y Evaluación de la Inversión Pública. Actualmente, asesor y/o consultor en Gestión e Inversión Pública. Ha sido asesor para diversos Gobiernos Regionales; consultor para Naciones Unidas, para el Proyecto Especial Juegos Panamericanos, para la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, para el Plan Binacional Perú-Ecuador, SEDAPAL, PERÚCOMPRAS, BID, GIZ, COFIDE. Árbitro nacional del Centro Internacional de Arbitraje de la Cámara Bélgica y Luxemburgo en el Perú.

### KARLA GAVIÑO MASÍAS

Magíster en Finanzas y Derecho Corporativo por la Universidad ESAN, Abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú, con estudios internacionales de postgrado, certificada por el BID (Banco Interamericano de Desarrollo) en Asociaciones Público Privadas y en Project Management for results (PM4R). Árbitro en el Centro Internacional de Arbitraje de la Cámara de Bélgica y Luxemburgo en Perú. Miembro del Comité Consultivo del Instituto de Investigación y Capacitación Municipal-INICAM. Ha sido parte de los equipos creadores del Invierte.pe, Obras por Impuestos, APP, PROCOMPITE, FONIPREL, teniendo a su cargo la elaborar sus normas e interpretarlas con carácter vinculante para todo el país; asimismo, tuvo a su cargo la regulación del SNIP (antecesor del Invierte.pe) y participó en la regulación de las Concesiones Cofinanciadas (antecesor de las APP).

### MANUEL VELASCO ARCE

Magíster en Economía, mención en Gestión Pública por la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. Economista por la misma casa de estudios. Posgrado en el Executive Program of Harvard Business School de Harvard University, Executive Program on Macro-Financial Policymaking de Columbia University y la CEPAL (Chile). Integrante del equipo de investigadores en una investigación internacional hecha por The British Academy, y la Universidad de Cardiff. Se ha desempeñado profesionalmente en el Departamento de Estudios Económicos del Banco Central de Reserva, en el Programa de Fortalecimiento de la Gestión de las Finanzas Públicas Subnacional de la Cooperación Suiza - SECO, y en la Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas. Durante los últimos cuatro años ha brindado asistencia técnica a diversas entidades de los tres niveles de gobierno en la implementación de la fase de Programación Multianual de Inversiones. Actualmente es parte del equipo que lidera la Programación Multianual de Inversiones en la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones (DGPMI) del MEF.

### NANCY ZAPATA RONDÓN

Ingeniero Economista por la Universidad Nacional del Altiplano. Con amplia experiencia en Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión y Finanzas, así como en formulación y evaluación de proyectos de inversión pública y privada, finanzas, desarrollo de instrumentos metodológicos para la elaboración de estudios de preinversión y evaluación ex post, en diversas tipologías, gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en inversiones. Experiencia laboral en el Ministerio de Economía y Finanzas, la Presidencia del Consejo de Ministros, la Cooperación Alemana para el Desarrollo, la Comunidad Andina de Naciones. Actualmente consultora en temas relacionados con la inversión pública, la infraestructura natural, la respuesta al cambio climático en procesos de desarrollo.

### ELOY TORRES CABRERA

Magíster en Gestión Empresarial. Ingeniero industrial por la Universidad San Agustín de Arequipa y con especializaciones en gestión de inversiones articuladas e integradas con los sistemas nacionales de presupuesto, contrataciones y obra pública. Con experiencia real de campo, habiendo asumido responsabilidades de Unidad Formuladora (UF) y Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) en diferentes oportunidades entidades, nacionales, regionales y locales. Ha sido consultor en inversión pública en la Presidencia del Consejo de Ministros, Proyectos Especiales del Ministerio de Cultura, Responsable de la formulación de proyectos en el Proyecto Especial Juegos Panamericanos Lima 2019, entre otros. Ha sido parte del Ministerio de Economía y Finanzas (SNIP e Invierte.pe), ocupando cargos de responsabilidad en el seguimiento y gestión de proyectos priorizados de los sectores Transportes, Educación, Producción, Salud, Energía y Cultura. Actualmente, coordinador de inversiones y presupuesto en la Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral (SUNAFIL) y, como tal, responsable de la UF, de la PMO y Jefe encargado de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto.

### ALEJANDRA ULFEE GODOY

Abogada de la Universidad de Lima, con experiencia en Contract & Claims Management. Cuenta con estudios de maestría en Derecho de la Construcción, por la Universidad de Melbourne (Australia) y una especialidad en PMO por la UPC. Se desempeña como facilitadora en contratos y procesos colaborativos tanto para instituciones educativas como para entidades públicas y privadas. Es Directora en Gestión de Contratos & Procesos en AGAMA PROJECTS. Cuenta con una trayectoria profesional aproximada de 10 años en gestión contractual y de reclamos, con amplia experiencia on site para proyectos de minería, cemento, edificaciones. En Perú, ha liderado asesorías para la implementación de buenas prácticas colaborativas como lo es del contrato inglés Framework Agreement Contract -1 (FAC-1). Apoya a negociaciones de alto nivel, tanto para proyectos del sector público como privado (a nivel doméstico como internacional). Se ha desempeñado como Gerenta de Contratos y/o consultora en la Gerencia de Contratos para contratos EPC, EPCM, D&C para los distintos rubros.

<sup>3</sup> Nos reservamos el derecho de modificar la plana docente ya sea por motivos de fuerza mayor o por cambios en la disponibilidad del docente. Se garantiza que la calidad académica de la actividad se mantenga.

## ¡Destaca tus logros con la insignia digital!



**Visibilidad profesional:** Destaca tus conocimientos, habilidades y actitudes, y aumenta tu alcance frente a empleadores o instituciones.



**Verificación segura y online:** Tus logros quedan registrados en un entorno acreditado y pueden ser validados fácilmente gracias a la tecnología blockchain.



**Reputación digital sólida:** Comparte tu insignia en LinkedIn, redes sociales o Whatsapp para fortalecer tu presencia profesional online.



**Movilidad global:** Accede a nuevas oportunidades académicas o laborales con credenciales reconocidas tanto a nivel nacional como internacional.



Se otorga a los participantes que hayan aprobado el programa con una nota mínima de doce (12), registren una asistencia mínima del 80% del total de las sesiones en vivo programadas y se encuentren al día en sus pagos.



El **Programa de Especialización en Inversión Pública** ofrece ahondar en los fundamentos conceptuales técnico-legales y, por otro lado, desarrollar elementos concretos de operatividad basados en la práctica real de su implementación en entidades nacionales, regionales y locales”.

— **Anthony H. Moreno Reaño**  
Coordinador académico del programa de especialización.



**DURACIÓN**

**150**

Horas académicas sincrónicas  
Modalidad a Distancia  
Horario en vivo con docentes



**INICIO**<sup>4</sup>

**15** de junio  
2026

**FIN**

**14** de septiembre  
2026



**HORARIO DE SESIONES EN VIVO CON LOS DOCENTES A TRAVÉS DE ZOOM**<sup>5</sup>

lunes, miércoles y viernes  
de **7:00 p.m. a 10:00 p.m.**

<sup>5</sup>Soporte académico: plataforma PAIDEIA y tutor(a) asignado(a).

**¡ATRÉVETE A DAR ESTE SALTO PROFESIONAL EN LA UNIVERSIDAD N° 1 DEL PERÚ!**

**PRONTO PAGO**

(hasta el 08 de junio de 2026):

S/ 5,100

**GENERAL\***

(hasta el 15 de junio de 2026):

S/ 5,300

**TARIFA CONVENIO\*\***

S/ 4,700

**INSCRÍBETE AQUÍ**



\* *Financiamiento en letras.* [Revisa las condiciones aquí.](#)

\*\* *La Tarifa Convenio es válida solo para beneficiarios de los convenios vigentes.* Puede revisar la [lista completa AQUÍ.](#)

### OPCIONES DE PAGO

- **Tienda virtual PUCP:** puede pagar directamente con cargo a su tarjeta de débito o de crédito (Visa, MasterCard o American Express) a través de nuestra Tienda Virtual autorizada.
- **Entidades bancarias autorizadas:** puede pagar de manera presencial o virtual en los bancos autorizados (BBVA, Interbank y Scotiabank) y de manera virtual en el banco autorizado BCP.  
[Descarga el instructivo de pagos.](#)

<sup>4</sup> Para que el Programa de Especialización pueda ser dictado se necesita de un número mínimo de matriculados. De no ser así, nos reservamos el derecho de reprogramar el inicio.

<sup>5</sup> Las sesiones virtuales podrán estar sujetas a cambio por motivos de disponibilidad docente, en atención a sus altas responsabilidades en la función pública. De ser el caso, se comunicará a los participantes con anticipación y/o se reprogramará según disponibilidad docente y en coordinación con los participantes.



GOBIERNO Y  
POLÍTICAS PÚBLICAS  
PUCP

## ATENCIÓN PERSONALIZADA

### × **Kelly Camones**

Asesora Comercial

kcamonesr@pucp.edu.pe

  (+51) 992 966 374 

## ÓRDENES DE SERVICIO

### × **Giselle Prado Camas**

Asistente Administrativa

ec.gobierno@pucp.edu.pe

(+51) 914 034 790



Visita nuestra *página web*

Síguenos en

