



**GOBIERNO Y  
POLÍTICAS PÚBLICAS  
PUCP**

Programa de Especialización

# Gestión Pública

Inicio de clases:  
**09 de septiembre**



**150 horas**  
académicas



Modalidad  
**A Distancia**



“

Este es un programa que busca generar capacidades en los participantes con la finalidad de contribuir a la mejora del desempeño del sector público en beneficio de todos los peruanos y peruanas.

**Los esperamos.**

”



## Heber Cusma Saldaña

*Coordinador Académico del Programa de Especialización*

Máster en Derecho de la Contratación Pública por la Universidad Castilla - La Mancha de España. Ha desempeñado los cargos de Secretario de Gestión Pública de la Presidencia del Consejo de Ministros - PCM; presidente de la Comisión Multisectorial permanente del Foro Multiactor de Gobierno Abierto; miembro del Consejo Directivo de Servir; miembro del Consejo Directivo del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo - CLAD; y, Coordinador del Hub portuario Chancay de la Autoridad Nacional de Infraestructura.



## ¿Por qué somos la mejor opción para ti?



### Excelencia docente

Plana docente especializada con un rol protagónico en la gestión pública.

### Desarrollo académico integral

Bajo un enfoque de gestión pública donde se integran contenidos teóricos con la aplicación práctica.



### Aprendizaje a distancia<sup>1</sup>

El programa de especialización se desarrolla en sesiones sincrónicas en vivo con la plana docente y se complementa con actividades académicas asincrónicas.

### Certificado por la universidad N°1 del Perú<sup>2</sup>



Certificación digital otorgada por la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica del Perú.



<sup>1</sup> Se utilizará como soporte académico las plataformas PAIDEIA y ZOOM.

<sup>2</sup> Ver los requisitos para obtener el certificado y certificado de notas dando [click aquí](#)

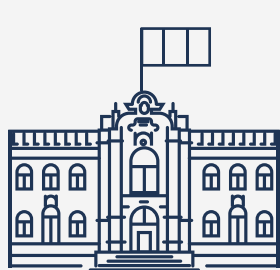




# Perfil de nuestros alumnos

Potencia tu networking con colegas del sector

## Participación profesional por sectores

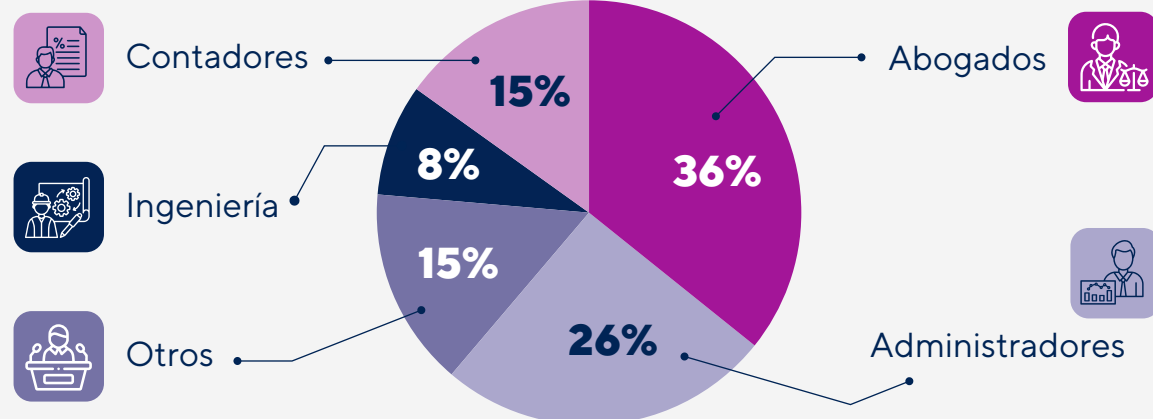


**85%**  
**Sector Público**  
Liderando el cambio desde las instituciones del Estado.



**15%**  
**Público-Privado**  
Impulsando innovación con impacto estratégico.

## PROFESIÓN



## CENTRO LABORAL ACTUAL



Ministerios



Ministerio Público



Banco de la Nación



Corte de Justicia



Municipalidades Distritales



Gobiernos Regionales



Consultores



Independientes

## VIVE LA EXPERIENCIA: TALLER VIVENCIAL

Al finalizar el programa, te invitamos a formar parte de un **taller presencial** en la PUCP, diseñado para potenciar tu aprendizaje en un entorno que combina lo mejor de lo presencial y lo virtual. Este encuentro, es tu oportunidad de conectar, colaborar y aplicar lo aprendido en actividades prácticas que enriquecen tu desarrollo profesional.



## ¡TU PARTICIPACIÓN, TU DECISIÓN!

**Fecha del Taller:**

Sábado 11 de octubre de 2025

**Lugar**

Campus PUCP (San Miguel).



# OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN

1

Comprender los diversos enfoques e instrumentos de gestión pública para la concreción de objetivos de política pública, con la finalidad de aplicarlas de forma efectiva y con calidad en las entidades públicas, a partir de un enfoque integral y holístico.

2

Entender la relevancia de la inversión pública para el crecimiento y desarrollo del país y conocer los conceptos relativos a la inversión pública, su marco normativo y, sobre todo, cómo mejorar las posibilidades de implementarla oportunamente.

3

Comprender los principios y fundamentos del presupuesto público, los aspectos normativos y procedimentales del Sistema Nacional de Presupuesto Público, así como los aspectos teóricos y operativos para la ejecución, seguimiento y evaluación del proceso presupuestal con el enfoque para resultados.

4

Comprender el funcionamiento del Estado y los principales conceptos, buenas prácticas, hitos normativos, herramientas, metodologías y mecanismos que definen e impulsan el proceso de modernización de la gestión pública en Perú.

Módulos	Horas académicas
Modernización de la Gestión Pública	24
Política Pública y Planeamiento Estratégico	20
Presupuesto Público	20
Inversión Pública	20
Abastecimiento Público	20
Control Gubernamental	16
Habilidades Directivas en el Sector Público	14
Taller Integrador	16
Total	150

Cada hora académica es de 45 minutos

# COMIENZA EL RETO

Nuestra propuesta académica

+500  
ALUMNOS

se especializaron con nuestros programas en el 2024 y hoy son agentes transformadores en instituciones públicas.



Se utilizará como soporte académico las plataformas PAIDEIA y ZOOM.

## DIRIGIDO A:

- Funcionarios y servidores públicos.
- Profesionales interesados en conocer el funcionamiento del sector público y los principales instrumentos que guían la gestión pública.
- Público en general interesado en temas e instrumentos vinculados con la gestión pública.



## **Módulo I:** Modernización de la Gestión Pública

Desarrolla los paradigmas de la modernización; el rol y la estructura y organización del Estado; el impacto de las rectorías de sistemas administrativos, funcionales y sectoriales; los principales contenidos de la nueva política nacional de modernización de la gestión pública al 2030; los fines y los medios del sistema administrativo de modernización de la gestión pública; la articulación de los sistemas administrativos; un modelo de gestión común para la implementación de los sistemas administrativos; una propuesta de modelo de gestión que articula la gestión pública con las políticas públicas para el logro de resultados en beneficio de la personas y, los principales avances del Estado peruano en materias de modernización.

## **Módulo II:** Política Pública y Planeamiento Estratégico

Desarrolla la conceptualización de las políticas públicas y sus diferencias con las políticas nacionales y demás instrumentos del SINAPLAN; la importancia del enfoque territorial en la definición de objetivos, lineamientos e intervenciones en el marco de políticas públicas; los procesos técnicos del planeamiento estratégico; el alineamiento del planeamiento institucional con el sectorial y de éste con el plan de desarrollo nacional, las políticas nacionales, las políticas de Estado y las políticas públicas en sus diversas formas. Con relación a los niveles de gobierno regional y local, se desarrolla el alineamiento del planeamiento institucional con los planes de desarrollo local y regional y, de éstos, con los planes sectoriales, el plan de desarrollo nacional, las políticas nacionales y las políticas de Estado. Se explica la articulación del sistema de planeamiento estratégico con los demás sistemas administrativos, con especial énfasis, con el sistema de presupuesto público.

## **Módulo III:** Presupuesto Público

Desarrolla los procesos técnicos para la formulación del presupuesto público orientado al logro de resultados que derivan del cumplimiento de objetivos de política pública; la vinculación, bajo la perspectiva presupuestaria, del sistema de presupuesto público con el sistema de planeamiento, de inversiones y de abastecimiento; y, el proceso de formulación de programas presupuestales y su vinculación con las políticas nacionales y los instrumentos de planeamiento del SINAPLAN. Como parte del desarrollo del módulo, se remarca la necesidad de basar todas las decisiones del proceso presupuestario en evidencia disponible y pertinente para la financiación y ejecución de políticas públicas.

## **Módulo IV:** Inversión Pública

Desarrolla los procesos técnicos para la formulación de las inversiones destinadas a la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país que permitan el cumplimiento de objetivos de política pública; y, la vinculación del sistema de inversiones con el sistema de abastecimiento, planeamiento y presupuesto bajo el enfoque de cierre de brechas. Así, se remarca que la inversión pública se orienta al uso de los recursos públicos destinados a la inversión para transformar económica y socialmente los territorios bajo su administración, mediante la selección e implementación de carteras estratégicas de proyectos de inversión pública de alto impacto, con mayor agilidad y apostando por la simplificación, con el fin de mejorar la calidad de vida de la población, en igualdad de oportunidades.

## **Módulo V:** Abastecimiento Público

Desarrolla los procesos técnicos de los componentes que comprenden la cadena de abastecimiento, entendida como el conjunto de actividades interrelacionadas que abarca desde la programación hasta la disposición final, incluyendo las actividades involucradas en la gestión de adquisiciones y administración de bienes, servicios y ejecución de obras para el cumplimiento de la provisión oportuna de servicios y logro de resultados, en las entidades del sector público. Se remarca la necesaria coordinación e integración intersistémica entre el sistema nacional de abastecimiento con los sistemas administrativos del sector público, con énfasis con los sistemas de planeamiento y de presupuesto público, para asegurar la adecuada coherencia normativa y administrativa.

## **Módulo VI:** Control Gubernamental

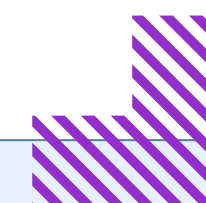
Desarrolla los procesos técnicos que comprenden el Sistema y el control gubernamental y, su vinculación con los sistemas administrativos del Poder Ejecutivo. Desarrolla el enfoque de las contralorías modernas en la experiencia comparada con enfoque de rendición de cuentas y medición del desempeño institucional; así como, un análisis y balance entre el control gubernamental y la orientación del control al logro de resultados. Así, se remarca la importancia de comprender el rol del control gubernamental como un ejercicio que coadyuve a la mejora del funcionamiento de las entidades públicas y al logro de resultados de política pública.

## **Módulo VII:** Habilidades Directivas en el Sector Público

Desarrolla herramientas y conceptos para potenciar las habilidades directivas en los tomadores de decisión pública. Desarrolla la importancia de la resiliencia y del liderazgo efectivo en las organizaciones públicas y su vinculación con el logro de resultados. Asimismo, se busca conocer los retos y las restricciones cotidianas para el ejercicio del liderazgo en la administración pública, así como identificar herramientas prácticas para ejercer un liderazgo innovador en el Estado.

## **Taller Integrador:**

Presenta la aplicación práctica de los diferentes contenidos que son presentados en los módulos que le dan forma al Programa de Especialización en Gestión Pública. El trabajo integrador es un ejercicio práctico donde los participantes realizan de manera grupal, un trabajo aplicado utilizando diversas metodologías que son proporcionadas por la docente y, se construye sobre la base y articulación de los trabajos y/o lecciones desarrolladas en los módulos del programa.





## EXCELENCIA DOCENTE<sup>3</sup>



### HEBER CUSMA SALDAÑA

#### *Coordinador académico del programa*

Abogado, egresado del Doctorado en Derecho por la PUCP; Máster en Derecho de la Contratación Pública por la Universidad Castilla - La Mancha de España; Maestría en Administración y Gestión Pública por el CAEN. Con amplia experiencia profesional en Gestión y Políticas Públicas, Modernización del Estado y Procesos de Reforma del Estado. Se desempeñó como Secretario de Gestión Pública de la PCM y como miembro del Consejo Directivo de Servir, destacando en reformas para fortalecer el Centro de Gobierno en el Perú. Actualmente es Asesor en la Autoridad Nacional de Infraestructura y docente en la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas - PUCP.

### CRISTIAN LEÓN VILELA

Abogado por la UNMSM con estudios concluidos de la maestría de Gestión Pública en la PUCP. Cuenta con amplia experiencia en gestión y dirección pública. Reconocido con diversos premios nacionales (Ciudadanos al Día y Creatividad Empresarial) e internacionales. Se ha desempeñado como Gerente de Desarrollo de Capacidades y Rendimiento y como Gerente de Desarrollo del Sistema de Recursos Humanos en SERVIR, siendo el primer director de la Escuela Nacional de Administración Pública.

### PAOLA MARIUS VASQUEZ

Magíster del Programa Conjunto Erasmus Mundus de Políticas Educativas para el Desarrollo Global, por la Universitat Autònoma de Barcelona, Universidad de Oslo y la Universidad de Malta. Bachiller en Ciencia Política y Gobierno por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Con experiencia profesional en políticas públicas, presupuesto público y cooperación internacional. Ha trabajado en los Ministerios de Educación, Economía y Finanzas, Producción, Trabajo y Promoción del Empleo, entre otros. Actualmente, se desempeña como Jefa de Calidad Educativa y Experiencia de Aprendizaje en la Dirección de Educación Continua.

### ROCÍO BEJAR GUTIERREZ

Economista por la Universidad del Pacífico. Con amplia experiencia en Gestión de Proyectos de Desarrollo y Buenas Prácticas de Project Management Institute (PMI). Se desempeñó como Directora General de la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas y como Directora General de la Dirección General Desarrollo Empresarial del Ministerio de Producción y, como Asesora Técnica en GIZ, en proyectos de cooperación internacional relacionados a cambio climático, gestión de riesgos y proyectos de inversión pública.

### VICTOR VILLANUEVA SANDOVAL

Abogado de la UNMSM con experiencia en Gestión Pública, Derecho Administrativo y Contratación Pública. Actualmente es Presidente de la Primera Sala del Tribunal. Ha laborado como especialista legal en contrataciones públicas en el Departamento Legal de PETROPERU y en la Dirección Técnica Normativa del Consejo Superior de las Contrataciones del Estado - CONSUCODE. Fue Jefe de la Subdirección de Supervisión y Monitoreo del OSCE y Director de la Dirección de Supervisión de dicho organismo. Vocal del Tribunal de Contrataciones del Estado. Ha integrado y presidido la Primera, Segunda, Tercera y Cuarta Sala de dicha instancia administrativa.

### JUAN PABLO SILVA MACHER

Economista, con Maestría en Políticas Públicas por Columbia University. Con amplia experiencia en gestión y evaluación de políticas públicas, diseño e implementación del Presupuesto por Resultados y en cooperación internacional, liderando iniciativas de sostenibilidad y fortalecimiento institucional. Se desempeñó como Viceministro de Políticas y Evaluación Social en el MIDIS y como Viceministro de Gestión Institucional en el MINEDU, destacando en la creación de instituciones y la mejora de la calidad del gasto público. Actualmente, impulsa proyectos innovadores en educación superior vinculados a la Pontificia Universidad Católica del Perú.

### LIMBERG CHERO SENMACHE

Graduado de Economía y Finanzas en la Universidad de Piura, con estudios concluidos de maestría en Investigación en ESAN. Ha sido consultor en temas de control interno en diversas entidades públicas, e implementador de comités de control interno en 15 entidades públicas del país de los tres niveles de gobierno. Ha sido especialista de la Cooperación Suiza -SECO, apoyando el desarrollo e implementación de la normativa de control interno para el Perú desde 2014. Cuenta con experiencia de relacionamiento y articulación con organismos rectores de los sistemas administrativos del Estado Peruano (CEPLAN, MEF, CGR, SERVIR y OSCE).

### PATRICIA CONCHA FLORES

Magíster en Ciencia Política y Gobierno por la PUCP y economista por la Universidad San Antonio Abad del Cusco. Ha sido Asesora de la Gerencia General de la Intendencia Nacional de Bomberos del Perú, Representante de la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento en Cusco (SUNASS) y Especialista de Comunicaciones en RIO TINTO MINING. Actualmente es consultora en temas de política pública, gestión pública y planeamiento estratégico en el Estado.

<sup>3</sup> Nos reservamos el derecho de modificar la plana docente ya sea por motivos de fuerza mayor o por cambios en la disponibilidad del docente. Se garantiza que la calidad académica de la actividad se mantenga.

## ¡Destaca tus logros con la insignia digital!



**Visibilidad profesional:** Destaca tus conocimientos, habilidades y actitudes, y aumenta tu alcance frente a empleadores o instituciones.



**Verificación segura y online:** Tus logros quedan registrados en un entorno acreditado y pueden ser validados fácilmente gracias a la tecnología blockchain.

**Reputación digital sólida:** Comparte tu insignia en LinkedIn, redes sociales o Whatsapp para fortalecer tu presencia profesional online.



**Movilidad global:** Accede a nuevas oportunidades académicas o laborales con credenciales reconocidas tanto a nivel nacional como internacional.

Se otorga a los participantes que hayan aprobado el programa con una nota mínima de doce (12), registren una asistencia mínima del 80% del total de las sesiones en vivo programadas y se encuentren al día en sus pagos.



“

Necesitamos una **gestión interna** eficiente, con sistemas administrativos enfocados en instrumentos que contribuyan al logro de resultados”.

— **Heber Cusma**  
Coordinador académico  
del programa de  
especialización.



**DURACIÓN**

**150**

*Horas académicas sincrónicas*  
*Modalidad a Distancia*  
Horario en vivo con docentes



**INICIO**<sup>4</sup>

**09** de septiembre  
2025

**FIN**

**04** de diciembre  
2025



**HORARIO DE SESIONES VIRTUALES EN VIVO CON LOS DOCENTES A TRAVÉS DE ZOOM<sup>5</sup>:**

martes y jueves de 7:00 p.m. a 10:00 p.m.  
y sábados de 9:00 a.m. a 12:00 p.m.

Excepcionalmente, los lunes 06 y 13 de octubre;  
y miércoles 15 de octubre.

<sup>5</sup>**\*Soporte académico:** plataforma PAIDEIA y tutor(a) asignado(a).

¡ATRÉVETE A DAR ESTE SALTO PROFESIONAL  
EN LA UNIVERSIDAD N° 1 DEL PERÚ!

**PRONTO PAGO**

(hasta el 02 de septiembre de 2025):

S/ 4,700

**GENERAL\***

(hasta el 09 de septiembre de 2025):

S/ 4,900

**INSCRÍBETE  
AQUÍ**



<sup>\*</sup>Financiamiento en letras. [Revisa las condiciones aquí.](#)

## OPCIONES DE PAGO

- **Tienda virtual PUCP:** puede pagar directamente con cargo a su tarjeta de débito o de crédito (Visa, MasterCard o American Express) a través de nuestra Tienda Virtual autorizada.
- **Entidades bancarias autorizadas:** puede pagar de manera presencial o virtual en los bancos autorizados (BBVA, Interbank y Scotiabank) y de manera virtual en el banco autorizado BCP.

*Descarga el instructivo de pagos.*

<sup>4</sup> Para que el Programa de Especialización pueda ser dictado se necesita de un número mínimo de matriculados. De no ser así, nos reservamos el derecho de reprogramar el inicio.

<sup>5</sup> Las sesiones virtuales podrán estar sujetas a cambio por motivos de disponibilidad docente, en atención a sus altas responsabilidades en la función pública. De ser el caso, se comunicará a los participantes con anticipación y/o se reprogramará según disponibilidad docente y en coordinación con los participantes.




*¡MANTENGAMOS  
EL CONTACTO!*

## ATENCIÓN PERSONALIZADA

### *Asesora Comercial*

asesoriaegob3@pucp.edu.pe

 (+51) 933 579 818

## ÓRDENES DE SERVICIO

### *Giselle Prado Camas*

Asistente Administrativa

ec.gobierno@pucp.edu.pe

(+51) 914 034 790



Visita nuestra página web

Síguenos en

