



# GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS PUCP



*Programa de  
Especialización*

## Inversión Pública

Inicio  
**19 de  
abril**

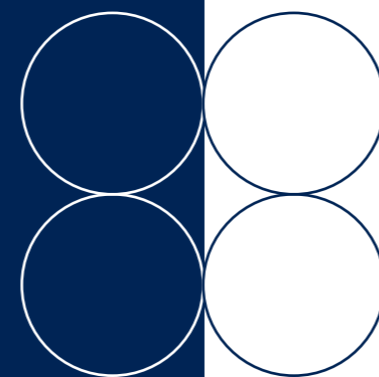
**150**  
horas  
académicas



Modalidad  
**A Distancia**



En un contexto de crisis política, social y económica, urge que la **inversión pública** se concrete de manera oportuna, orientándose a lo realmente importante”.



### **Anthony H. Moreno Reaño**

*Coordinador Académico del Programa de Especialización*

Ingeniero por la PUCP. Cuenta con estudios de especialización en Inversión Pública, Gestión de Proyectos y Calidad y con un Máster Certifique en Contrataciones Públicas otorgado por L'Université Laval de Quebec (Canadá). Actualmente, asesor en Gestión e Inversión Pública. Ha sido asesor para diversos Gobiernos Regionales; consultor para Naciones Unidas, para el Proyecto Especial Juegos Panamericanos, para la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, entre otros.

## **Diferenciales del Programa de Especialización en Inversión Pública**



### **Gestión del Cambio**

El Programa busca que los participantes comprendan los principios, conceptos, herramientas y buenas prácticas concernientes a la gestión de la inversión pública en el Perú, así como con el marco normativo e institucional que la regula.



### **Plana docente de alto nivel académico**

Plana docente especializada con un **rol protagónico en la gestión pública**.



### **Experiencia PUCP**

Pertenecemos al QS World University Ranking 2024: 336° a nivel global, 10° entre las universidades latinoamericanas listadas y **1° en Perú**.



### **Modalidad A Distancia<sup>1</sup>**

El programa de especialización se desarrolla en sesiones sincrónicas en vivo con la plana docente y se complementa con actividades académicas asincrónicas.

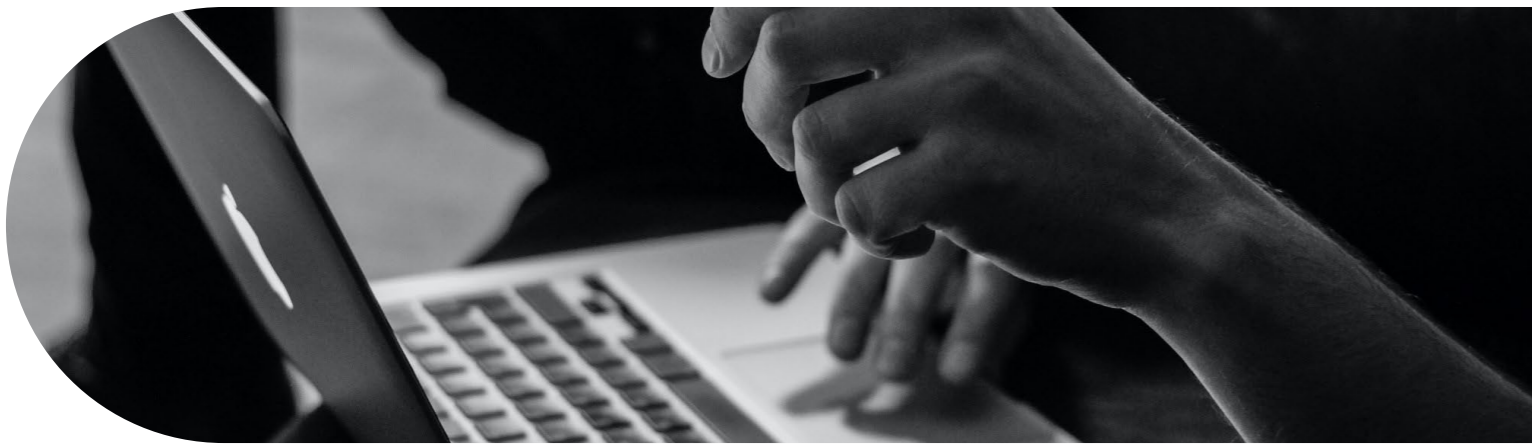


### **Certificado<sup>2</sup>**

Certificación digital otorgada por la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

<sup>1</sup> Se utilizará como soporte académico las plataformas PAIDEIA y ZOOM.

<sup>2</sup> Ver los requisitos para obtener el certificado y certificado de notas dando [click aquí](#)



## 4 objetivos centrales del Programa de Especialización

- 1 Comprender los conceptos claves de la inversión pública, su contextualización social y en la gestión pública, su problemática y sus posibilidades de mejorarla.
- 2 Conocer a profundidad el marco normativo vigente relacionado a la Inversión Pública.
- 3 Conocer la fase de Programación Multianual de Inversiones y lo que comprende para una eficiente programación de inversiones orientada al cierre de brechas.
- 4 Comprender la fase de Formulación y Evaluación para una adecuada formulación y evaluación de iniciativas de inversión tanto proyectos de Inversión como IOARR.

### Nuestra propuesta académica:



Duración:  
**150**  
horas académicas  
sincrónicas



Inicio:  
**19**  
de abril  
del 2024



Horario de sesiones  
en vivo con los docentes:  
**Lunes, miércoles y viernes**  
de 7:00 pm a 10:00 pm

Se utilizará como soporte académico las plataformas PAIDEIA y ZOOM.

### Dirigido a:

- Funcionarios/servidores públicos vinculados a los procesos de la inversión pública.
- Autoridades electas que quieran conseguir legitimización e impacto social a través de la inversión pública.
- Profesionales de Contratación Pública que quieren expandir su ámbito de acción a un cliente -la inversión pública- que maneja más de S/ 40,000 millones al año.
- Profesionales de las distintas ramas vinculados a la inversión pública y público general interesados en saber cómo se maneja la inversión pública en el Perú.



Módulos	Horas académicas
Contextualización de la Inversión Pública	12
Normatividad del Invierte.pe: Revisión y análisis del marco legal vigente	16
Gestión de la fase de Programación Multianual de Inversiones	20
Gestión de la fase de Formulación y Evaluación	24
Gestión de la fase de Ejecución	20
Gestión de la fase de Funcionamiento	18
Herramientas para la Gestión de Inversiones	20
Taller Integrador	20
<b>Total</b>	<b>150</b>

Cada hora académica es de 45 minutos

## Malla Curricular

### Módulo I:

#### Contextualización de la Inversión Pública

El módulo pone de relieve la importancia de la inversión pública en el cierre de brechas de infraestructura y la provisión de servicios públicos prioritarios que afecta la calidad de vida y el desempeño socio-económico del país. Asimismo, se analiza el contexto actual de la inversión pública en el Perú, su evolución en los últimos años, principales características, su problemática y desafíos a futuro; revisándose cómo la inversión pública se engrana como parte de un modelo de desarrollo y buen gobierno, creando legitimización social. Así, se realizará una presentación del contexto de inversión pública en el Perú y su articulación con otros sistemas administrativos tales como Planeamiento Estratégico, Presupuesto Público, Abastecimiento (Contrataciones) y Control. Finalmente, se explicarán los conceptos y definiciones básicas a usarse a lo largo de todo el programa.

### Módulo III:

#### Gestión de la fase de Programación Multianual de Inversiones

En este módulo se aborda la primera fase del Ciclo de Inversión: la Programación Multianual de Inversiones, con un enfoque intersistémico y extrasistémico de su instrumento de gestión clave: el Programa Multianual de Inversiones, haciendo especial énfasis en su propósito de generación de valor público mientras se revisa paso a paso todas las actividades a desarrollarse. Por otro lado, el módulo pone énfasis en la necesidad de optimización de dicha programación como soporte al modelo de desarrollo nacional y territorial, priorizando aquellas inversiones que coadyuven al cierre de las brechas de los servicios públicos e infraestructura más relevantes y estratégicas; y siempre guardando concordancia con los instrumentos de planeamiento estratégico. Este módulo revisa la aplicación de la normativa reciente en relación a estos temas, brindando casuística real y vigente para un mejor entendimiento por parte de los participantes.

### Módulo II:

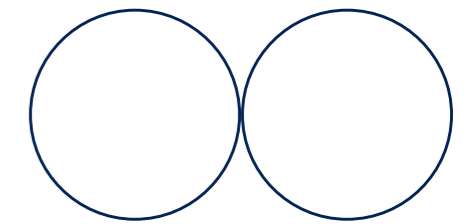
#### Normatividad del Invierte.pe: Revisión y análisis del marco legal vigente

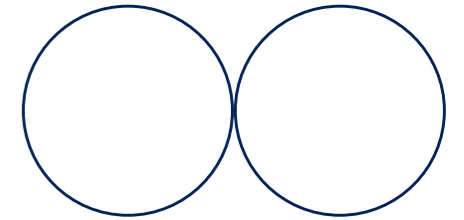
En este módulo se revisa a profundidad la normatividad que rige a las inversiones públicas en el Perú, partiendo de una revisión de sus antecedentes a partir del SNIP, hasta llegar al detalle del marco legal vigente con el Invierte.pe, lo que permite la visión comparada de ambos sistemas, con sus similitudes y diferencias. En particular, explica y analiza los alcances de la discrecionalidad establecida en la Cuarta Disposición Complementaria Final del Decreto Legislativo N° 1252. Así como las últimas directivas aprobadas por la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas. La aplicación de casos prácticos constantes a lo largo del módulo, permite una cabal comprensión aplicada de las normas del Invierte.pe.

### Módulo IV:

#### Gestión de la fase de Formulación y Evaluación

El módulo considera los procesos y procedimientos correspondientes a la segunda fase del Ciclo de Inversión: la Formulación y Evaluación de inversiones, tanto de proyectos de inversión como de las inversiones de optimización, ampliación marginal, reposición y rehabilitación (IOARR). Asimismo, resulta necesario analizar y comparar las posibilidades de inversión, y plantear las estrategias de intervención más eficientes. La decisión de ejecutar inversión pública implica hacer antes un análisis desde el punto de vista económico-causal para seleccionar la mejor alternativa de solución, así como del sustento adecuado de su contribución al bienestar de la población beneficiaria y de su capacidad para lograr su sostenibilidad durante su vida útil. Dicho análisis se realiza en Invierte.pe, a través de fichas técnicas o estudios de preinversión a nivel de perfil, de acuerdo con el monto de inversión y la complejidad de las inversiones. Asimismo, se revisan los conceptos y temas que se deben desarrollar en tales estudios y fichas, las herramientas que se pueden aplicar, desarrollándose ejemplos prácticos para apoyar su entendimiento.





## Malla Curricular

### Módulo V:

#### Gestión de la fase de Ejecución

En el presente módulo, se desarrolla los conceptos que plantea el Invierte.pe respecto a la fase de ejecución: división de la fase (elaboración de expediente técnico o documento equivalente, ejecución física); las modificaciones posibles; el flujo de la consistencia de la concepción técnica; la vigencia de los expedientes técnicos, el cierre de las inversiones. Se analiza la relación íntima que tiene la ejecución de las inversiones con la cadena de abastecimiento, en particular con las contrataciones públicas. Asimismo, se revisa los nuevos modelos de ejecución de proyectos post Juegos Panamericanos Lima 2019, específicamente: Project Management Office (PMO), los contratos colaborativos y el Building Information Modeling (BIM). Y bajo todo lo anterior, desarrollaremos nuestra propuesta de modelo integrado colaborativo para mejorar la ejecución de la inversión pública en el país.

### Módulo VII:

#### Herramientas para la Gestión de Inversiones

En el presente módulo se exponen las herramientas clave para mejorar la gestión de las inversiones, especialmente, durante la fase de ejecución del Ciclo de Inversión. Entre estas herramientas se encuentran los sistemas de entrega y el Integrated Project Delivery (IPD), el Enfoque AGILE, el PMBOK v7 versus PMBOK tradicional, el Project Management Office (PMO) para entidades públicas, el Building Information Modeling (BIM), el Virtual Design & Construction (VDC), los Contratos Estandarizados y los Proyectos Especiales de Inversión Pública (PEIP). Asimismo, se desarrolla una propuesta de modelo integrado-colaborativo-concurrente como aporte concreto de la Academia a la mejora de la ejecución de la inversión pública en nuestro país.

### Módulo VI:

#### Gestión de la fase de Funcionamiento

Para procurar que las inversiones ejecutadas tengan los resultados e impactos previstos en la población beneficiaria y que sean sostenibles en el tiempo, resulta fundamental garantizar una correcta prestación del servicio público, así como brindar el debido mantenimiento a la dotación de activos generados. En este módulo abordaremos estos tópicos, en un contexto de restricción presupuestal para estas actividades, consideradas como gasto corriente. Asimismo, la evaluación ex post ha tenido poco desarrollo en el país, aunque resulta imprescindible para conocer si las inversiones lograron los efectos deseados y extraer lecciones que nos permitan mejorar las políticas públicas.

### Taller Integrador

El taller presenta la aplicación práctica de los diferentes contenidos que son presentados en los módulos que le dan forma al Programa de Especialización en Inversión Pública. El trabajo integrador es un ejercicio práctico permanente para conocer la operatividad (formatería) del Invierte.pe y donde los participantes realizan de manera grupal, un trabajo aplicado utilizando diversas metodologías y criterios que son proporcionadas por los docentes.

## Nuestros Docentes<sup>3</sup>



### ● **Anthony H. Moreno Reaño** *Coordinador académico del programa de especialización*

Ingeniero por la PUCP. Primer lugar en la Maestría en Gestión Pública UNMSM (estudios completos). Cuenta con estudios de especialización en Inversión Pública, Gestión de Proyectos y Calidad y con un Máster Certifique en Contrataciones Públicas otorgado por L'Université Laval de Quebec (Canadá). Actualmente, asesor y/o consultor en Gestión e Inversión Pública. Ha sido asesor para diversos Gobiernos Regionales; consultor para Naciones Unidas, para el Proyecto Especial Juegos Panamericanos, para la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios. Arbitro nacional del Centro Internacional de Arbitraje de la Cámara Bélgica y Luxemburgo en el Perú.

### ● **David Grández Carrasco**

Magíster en Administración Pública por la Universidad de Melbourne, Australia, abogado por la PUCP. Diez años de experiencia en temas legales de infraestructura (SNIP, Invierte.pe, Obras por Impuestos y APP). Fue parte del equipo SNIP del MEF desde el 2012 al 2015. Ha trabajado en JICA brindando asesoría legal a las Unidades Ejecutoras para el desarrollo de carreteras y rellenos sanitarios. Es asesor legal de la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones del MEF.

### ● **Manuel Velasco Arce**

Economista por la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. Posgrado del Executive Program of Harvard Business School de Harvard University (EEUU), del Executive Program on Macro-Financial Policymaking de Columbia University (EEUU) y de la CEPAL (Chile). Se ha desempeñado profesionalmente en el Departamento de Estudios Económicos del Banco Central de Reserva, en la Dirección General de Presupuesto Público del MEF. Es parte del equipo que lidera la Programación Multianual de Inversiones en la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones del MEF.

### ● **Nancy Zapata Rondón**

Ingeniera, Economista por la Universidad Nacional del Altiplano. Con amplia experiencia en Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión y Finanzas, así como en formulación y evaluación de proyectos de inversión pública y privada, finanzas, desarrollo de instrumentos metodológicos para la elaboración de estudios de preinversión y evaluación ex post, en diversas tipologías, gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en inversiones. Actualmente consultora en temas relacionados con la inversión pública, la infraestructura natural, la respuesta al cambio climático en procesos de desarrollo.

### ● **George Sánchez Quispe**

Economista de la Universidad Nacional Agraria La Molina, con estudios concluidos en la Maestría en Economía en la PUCP y Gestión de Políticas Públicas en la Universidad Autónoma de Barcelona. Candidato a Doctor en Ciencias Administrativas en la UNMSM. Amplia experiencia en formulación y evaluación de proyectos de inversión (públicos como privados); en gestión de proyectos (con enfoque PMI); en planificación estratégica; así como en sistemas de monitoreo y evaluación de proyectos. Ha sido parte del equipo SNIP del MEF y, como tal, fue Coordinador del Banco de Proyectos y de la Unidad de Gestión de la Información de la Dirección General de Inversión Pública del MEF.

### ● **Alejandra Ulfee Godoy**

Abogada de la Universidad de Lima, con experiencia en Contract & Claims Management. Cuenta con estudios de maestría en Derecho de la Construcción, por la Universidad de Melbourne (Australia) y una especialidad en PMO por la UPC. Se desempeña como facilitadora en contratos y procesos colaborativos tanto para instituciones educativas como para entidades públicas y privadas. Es Directora en Gestión de Contratos & Procesos en AGAMA PROJECTS. Cuenta con una trayectoria profesional aproximada de 10 años en gestión contractual y de reclamos, con amplia experiencia on site para proyectos de minería, cemento, edificaciones. En Perú, ha liderado asesorías para la implementación de buenas prácticas colaborativas como lo es del contrato inglés Framework Agreement Contract -1 (FAC-1). Apoya a negociaciones de alto nivel, tanto para proyectos del sector público como privado (a nivel doméstico como internacional). Se ha desempeñado como Gerenta de Contratos y/o consultora en la Gerencia de Contratos para contratos EPC, EPCM, D&C para los distintos rubros.

<sup>3</sup> Nos reservamos el derecho de modificar la plana docente ya sea por motivos de fuerza mayor o por cambios en la disponibilidad del docente. Se garantiza que la calidad académica de la actividad se mantenga.



El *Programa de Especialización en Inversión Pública* ofrece ahondar en los fundamentos conceptuales técnico-legales y, por otro lado, desarrollar elementos concretos de operatividad basados en la práctica real de su implementación en entidades nacionales, regionales y locales”.

**Anthony H. Moreno Reaño**  
Coordinador académico del programa de especialización



 **Duración**


**150** Horas académicas sincrónicas  
Modalidad a Distancia  
Horario en vivo con docentes

 **Inicio**<sup>4</sup>

**19**  
de abril  
2024

**Fin**

**19**  
de julio  
2024

 **Horario de sesiones en vivo con los docentes**<sup>5</sup>:

Lunes, miércoles y viernes  
7:00 pm a 10:00 pm

**Invierte en tu desarrollo profesional**

**Pronto pago (hasta el 12 de abril del 2024):**  
S/ 4,600.00

**General\* (hasta el 19 de abril del 2024):**  
S/ 4,800.00

\*Consulte por facilidades de pago: acceda al financiamiento con una inicial de S/ 1,500.00

**Inscríbete aquí** 

### Opciones de pago

- **Tienda virtual PUCP:** puede pagar directamente con cargo a su tarjeta de débito o de crédito (Visa, MasterCard o American Express) a través de nuestra Tienda Virtual autorizada.
- **Entidades bancarias autorizadas:** puede pagar de manera presencial o virtual en los bancos autorizados (BBVA, BCP, Interbank y Scotiabank).  
**Descarga el instructivo de pagos.**

<sup>4</sup> Para que el Programa de Especialización pueda ser dictado se necesita de un número mínimo de matriculados. De no ser así, nos reservamos el derecho de reprogramar el inicio.

<sup>5</sup> Las sesiones virtuales podrán estar sujetas a cambio por motivos de disponibilidad docente, en atención a sus altas responsabilidades en la función pública. De ser el caso, se comunicará a los participantes con anticipación y/o se reprogramará según disponibilidad del docente y en coordinación con los participantes



## ATENCIÓN PERSONALIZADA



*Carolina Pineda Figueroa*

Asesora comercial

asesoriaegob1@pucp.edu.pe

 (+51) 962 379 448

## SOLICITUD DE ÓRDENES DE SERVICIO

*Giselle Prado Camas*

Asistente Administrativa

ec.gobierno@pucp.edu.pe

(+51) 914 034 790



Visita nuestra página web

Síguenos en

